**QUESTIONNAIRE CABINETS DE CONSEIL 2020**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. **NOM DU CABINET** | HWG Business Partner |
| 1. **Date de création** | 2012 |
| 1. **Nom du principal dirigeant** | Florent DAVAIN |
| 1. **Nom du responsable de la practice Supply Chain en France** | Cyril FEVRET et Guillaume VATIN |
| 1. **Nombre total de salariés en 2020** | 5 |
| 1. **Nombre de consultants spécialisés en SCM en 2020 (dont achat, production, logistique…)** | 5 |
| 1. **Localisation du siège** | Lille Métropole |
| **Localisation(s) du cabinet en France** |  |
| 1. **Pays d’implantation des filiales étrangères** |  |
| 1. **CA 2019 total en millions d’euros** | Confidentiel |
| **CA 2019 en SCM en M€** |  |
| 1. **CA 2020 total en millions d’euros (prévisionnel**) | Confidentiel |
| **CA 2020 en SCM en M€ (prévisionnel)** |  |
| 1. **Êtes-vous en situation de recruter des collaborateurs ? (O/N**) | N |
| **Si oui, combien d’ici fin 2020** ? |  |
| **Quel profil ?** |  |
| 1. **Combien de jours sont consacrés à la formation de vos consultants chaque année ?**   **Précisez les types de formation (APICS, etc.)** | - |
| 1. **Principaux domaines d’expertise :**   **(cochez dans la colonne de droite parmi cette liste)**   |  |  | | --- | --- | | **Stratégie SC / Network Design** | **X** | | **Organisation / Gestion flux** | **X** | | **Achats / Sourcing** | **X** | | **Prévisions / Demande** | **X** | | **Planification / Appro** | **X** | | **Production** |  | | **Gestion / optimisation stocks** | **X** | | **Automatisation / Engineering d’entrepôt** | **X** | | **Distribution** | **X** | | **Traçabilité** | **X** | | **Transport** | **X** | | **Reverse Logistics** | **X** | | **Green Supply Chain / Bilan Carbone / DD** |  | | **Logistique urbaine** | **X** | | **Lean Manufacturing / Lean Supply Chain** |  | | **SAV / Maintenance** | **X** | | **Externalisation** | **X** | | **Logistique des Grands Projets** |  | | **Supply Chain Finance** | **X** | | **Gestion des risques Supply Chain** | **X** | | **PLM** | **X** | | **Douane** | **X** | | **Ports** |  | | **Transformation digitale** | **X** | | **Autre (précisez)** | **Management de transition** | | |
| 1. **Parmi la liste précédente, avez-vous une ou deux expertises clefs ? Si oui, laquelle (lesquelles) ?** | Transformation omnicanale (IT & métiers Achats – Logistique – Vente) |
| 1. **Principaux secteurs d’intervention :**   **(cochez dans la colonne de droite parmi cette liste)**   |  |  | | --- | --- | | **Aéronautique / Défense** |  | | **Agroalimentaire** | **X** | | **Automobile** |  | | **Banques & Assurances** |  | | **BTP** |  | | **Chimie** |  | | **Cosmétiques / Parfums** | **X** | | **Distribution / Négoce / Distribution spécialisée** | **X** | | **E-Commerce / VAD** | **X** | | **Edition / Presse** | **X** | | **Electronique & High Tech** | **X** | | **Energie & Utilities** |  | | **Hôpitaux** |  | | **Humanitaire** |  | | **Luxe** | **X** | | **Media & Loisirs** |  | | **Métallurgie** |  | | **Pièces de rechange** | **X** | | **Prestataires logistiques** | **X** | | **RHD (restauration hors domicile)** | **X** | | **Santé / Pharmacie** | **X** | | **Secteur public / Associations** |  | | **Telecom** |  | | **Textile** | **X** | | **Transport** | **X** | | **Vins & spiritueux** |  | | **Autre (précisez)** |  | | |
| 1. **Parmi la liste précédente, avez-vous un ou deux secteurs d’intervention clefs ? Si oui, lequel (lesquels) ?** | Experts du Retail |
| 1. **Principales références clients (10 maxi)** | Fashion : Besson, Camaïeu, Devred, Jonak  Autres : Ixina, Rue du commerce, Weldom, Orexad |
| 1. **Etendue de l’accompagnement proposé :** | oui  oui  oui  oui  oui  oui  oui  TMA (service complémentaire à la mise en œuvre IT) |
| **- Audit (O/N)** |
| **- Recommandations (O/N)** |
| **- Mise en œuvre (O/N)** |
| **- Formation (O/N)**  **- Conduite du changement (O/N)** |
| **- Coaching (O/N)** |
| **- Recrutement de Personnel pour le client (O/N)** |
| **- Autre (Précisez)** |
| 1. **Connaissance d’outils informatiques (ERP, GPAO, APS, WMS, MES, TMS, autre) et de leur mise en œuvre ? (O/N)** | Oui, nous pilotons des projets de transformation du SI : ERP, OMS, WMS, APS, TMS, DWH, BI etc…  Outils bien connus (ERP, e-comm, WMS) :  Storeland, Nodhos, Wshop, Socloz, Bext, Logys, Wes |
| **Si oui, précisez les types de solutions et leurs noms.** |  |
| 1. **Aptitude du cabinet à intégrer l’outil informatique (O/N)** | Oui, en propre et avec de l’externalisation (TMA) |
| **Si oui, en propre ou en sous-traitance ?** |  |
| 1. **Vos partenaires technologiques ou institutionnels (start-ups, éditeurs, laboratoires, associations…)** | - |
| 1. **Pouvez-vous nous préciser votre mode de rémunération (taux moyen journalier pratiqué pour junior, confirmé et expert / associé, possibilité ou non de l’indexer sur les résultats de la mission ...)** | Sur demande, selon nature du projet |
| 1. **Dernières publications / études réalisées** | - |
| 1. **Faits marquants en 2019-2020** | Mise en œuvre d’une vraie organisation omnicanale chez un leader de son secteur : définition besoin (parcours client, stratégie IT et Supply Chain), mise en œuvre des outils IT (ERP, front web, WMS, OMS, back office magasins) et accompagnement métiers (supply chain, marketing, finance, commerce). But : vendre jusqu’au dernier produit disponible, quelque soit son lieu de stockage (dépôts ou magasins) et quelque soit le lieu de commande (tablette en magasin, site web). |
| 1. **Pendant le confinement, avez-vous été sollicités sur des problématiques particulières ?** | Améliorer la résilience de la supply chain (flexibilité flux magasins vs flux web) |
| 1. **Quelles nouvelles expertises ou offres avez-vous développées (ou prévoyez-vous de développer) en vous appuyant sur les enseignements de cette crise sanitaire ?** | - |
| 1. **Perspectives d’évolution 2021** (lancement de nouvelles prestations, ouverture de bureaux, partenariats, développement à l’international, etc.) | - |
| 1. **Principaux points forts du cabinet** | Point fort n°1 : le profil des consultants   * 5 associés (pas de salariés) * 5 managers expérimentés issus de la distributions, à des postes de direction opérationnelle * 5 experts aux compétences complémentaires (vision à 360°) * 5 passionnés rompus à la conduite du changement et capables d’intervenir dans des environnements hostiles |

***Merci de renvoyer ce questionnaire à*** [***julia.fustier@scmag.fr***](mailto:julia.fustier@scmag.fr)

***pour JEUDI 03 SEPTEMBRE 2020***